

【加强项目管理 提升督查实效】
集团董事长李宝忠对项目督查工作提出要求

发布时间：2021-4-28

4月26日，项目管理督查办公室组织召开交流会，集团公司领导李宝忠、商金峰、赵文生、田伟、李忠义参加了会议，并就项目督查工作提出意见和建议。



集团党委书记、董事长李宝忠强调，督查中要着重检查三级管理系统运转是否正常，各系统及分、子公司是否将集团制度文件贯通到底。要发挥城市联查的实效性，通过建立城市联查奖罚机制，让大家“红红脸、出出汗”。检查的同时要注重项目管理亮点的推广，通过互相观摩、互相学习，改变项目管理良莠不齐的现状。



集团总裁商金峰指出，督查办是各系统管理机构的前延和补强，不能代替各系统行使职权。要注重督查实效，重点检查集团制度的落地和风险的识别与管控，通过结果评价体现项目管理结果。要重点检查代表性项目、项目策划、存在质量及安全隐患的项目。督查办是集团与基层交流的窗口，收集项目建议并向上反馈，通过督查发现和推荐优秀基层人才。督查办人员应利用平台优势锤炼自己，更好地服务于项目。



本次项目督查交流会主要以“如何将项目管理督查工作推向深入，加强督查力度，实现督查范围全面化、使督查结果更有实效”为主题，集团公司机关系统领导、分（子）公司代表、项目督查办有关负责同志分别就项目督查工作进行了沟通和交流。